

PHÁT TRIỂN KINH TẾ TƯ NHÂN TẠI XÃ CẨM THẠCH, TỈNH THANH HÓA GIAI ĐOẠN 2025 - 2030, ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2045

Lê Quang Hiếu¹, Trương Văn Kiệm²

Bài báo tập trung phân tích tiềm năng phát triển kinh tế tư nhân (KTTN) tại xã Cẩm Thạch, tỉnh Thanh Hóa trong giai đoạn 2025 - 2030, định hướng đến năm 2045. Trên cơ sở tổng hợp dữ liệu thứ cấp và khảo sát thực tế, nghiên cứu chỉ ra rằng khu vực KTTN tại địa phương có vai trò ngày càng quan trọng trong tạo việc làm, gia tăng thu nhập và đóng góp cho ngân sách địa phương. Tuy nhiên, bên cạnh những cơ hội phát triển KTTN như lợi thế về vị trí địa lý, nguồn nhân lực và nhu cầu thị trường ngày càng mở rộng, vẫn còn tồn tại những hạn chế về quy mô sản xuất, khả năng liên kết, ứng dụng công nghệ và năng lực quản trị của các hộ kinh doanh, doanh nghiệp tư nhân và hợp tác xã. Kết quả nghiên cứu không chỉ khẳng định vai trò của KTTN trong phát triển kinh tế - xã hội ở cấp cơ sở mà còn gợi mở một số hàm ý quản lý nhằm nâng cao hiệu quả hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi cho khu vực này phát triển mạnh và bền vững hơn trong thời gian tới.

Từ khóa: kinh tế tư nhân (KTTN), phát triển, doanh nghiệp, xã Cẩm Thạch.

DOI: <https://doi.org/10.70117/hdujs.83.1.2026.1028>

1. ĐẶT VẤN ĐỀ

Khu vực KTTN ở Việt Nam đã phát triển mạnh mẽ trong gần 40 năm đổi mới, đóng góp quan trọng vào GDP, tạo việc làm, thúc đẩy đổi mới sáng tạo và hội nhập quốc tế [5]. Nghị quyết số 68-NQ/TW ngày 4/5/2025 của Bộ Chính trị tiếp tục khẳng định khu vực này là một trong những động lực chủ yếu của nền kinh tế, cần được khuyến khích phát triển trong môi trường đầu tư - kinh doanh minh bạch, bình đẳng và thuận lợi [1]. Tại Thanh Hóa, đặc biệt là xã Cẩm Thạch, KTTN ngày càng giữ vai trò lớn trong huy động nguồn lực xã hội, tạo việc làm và thúc đẩy chuyển dịch cơ cấu kinh tế theo hướng hiện đại. Theo Nghị quyết số 1686/NQ-UBTVQH15 của tỉnh Thanh Hoá, xã Cẩm Thạch mới được thành lập trên cơ sở sáp nhập bốn xã Cẩm Thành, Cẩm Liên, Cẩm Bình và Cẩm Thạch cũ [9]. Sự kiện này mở rộng quy mô dân số, địa bàn và cơ cấu kinh tế, đồng thời đặt ra yêu cầu mới trong quản lý và định hướng phát triển KTTN. Tuy nhiên, thực tiễn tại địa phương cho thấy khu vực này vẫn tồn tại nhiều hạn chế như mô hình sản xuất nhỏ lẻ, manh mún, thiếu liên kết; hạn chế về vốn, cơ sở hạ tầng và thị trường; sự chênh lệch trong điều kiện phát triển giữa các thôn sau sáp nhập, gây khó khăn trong triển khai chính sách hỗ trợ. Trong bối cảnh xã Cẩm Thạch có nhiều lợi thế về nông - lâm nghiệp, ngành nghề truyền thống và tiềm năng du lịch sinh thái, phát triển KTTN trở thành giải pháp then chốt để khai thác hiệu quả nguồn lực, nâng cao thu nhập cho người dân và thúc đẩy quá trình tái cơ cấu kinh tế nông thôn theo hướng bền vững. Xuất phát từ thực

¹ Khoa Kinh tế - Quản trị kinh doanh, Trường Đại học Hồng Đức. Email: lequanghieu@hdu.edu.vn.

² Học viên cao học Lớp K16B chuyên ngành Quản lý kinh tế, Trường Đại học Hồng Đức.

tiền đó, bài viết “Phát triển KTTN tại xã Cẩm Thạch, tỉnh Thanh Hóa giai đoạn 2025 - 2030, định hướng đến năm 2045” được thực hiện nhằm phân tích hiện trạng, nhận diện cơ hội và thách thức, đồng thời đề xuất các giải pháp phát triển KTTN cho giai đoạn tới.

2. NỘI DUNG VÀ PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

2.1. Kinh tế tư nhân và phát triển kinh tế tư nhân

Luật doanh nghiệp năm 2020 định nghĩa: “KTTN là các tổ chức kinh tế được thành lập theo quy định của pháp luật, hoạt động theo nguyên tắc tự chủ, tự chịu trách nhiệm và sử dụng các nguồn lực ngoài Nhà nước để sản xuất, kinh doanh” [7]. KTTN hoạt động dựa trên cơ chế thị trường, góp phần tạo công ăn việc làm, tăng thu nhập và đóng góp đáng kể cho ngân sách nhà nước [3]. KTTN là một khu vực đa dạng, bao gồm nhiều loại hình tổ chức kinh tế khác nhau nhưng có đặc trưng về tính năng động, linh hoạt, dễ thích ứng với biến động của thị trường và có khả năng huy động nhanh các nguồn lực xã hội vào sản xuất kinh doanh [4].

Phát triển KTTN bao gồm sự gia tăng về số lượng và quy mô các đơn vị, thể hiện qua sự mở rộng vốn đầu tư, lao động, thị trường và cơ sở sản xuất - kinh doanh. Bên cạnh đó, quá trình phát triển còn đòi hỏi nâng cao chất lượng hoạt động, thể hiện ở năng lực quản trị, hiệu quả sản xuất - kinh doanh, ứng dụng công nghệ, đổi mới sáng tạo và khả năng cạnh tranh [2][6]. Đồng thời, cơ cấu khu vực KTTN cần được đa dạng hóa, hiện đại hóa và phân bổ hợp lý, qua đó gia tăng đóng góp vào tăng trưởng kinh tế - xã hội.

2.2. Phương pháp nghiên cứu

Bài báo sử dụng phương pháp nghiên cứu kết hợp giữa định tính và định lượng nhằm đảm bảo tính toàn diện và khách quan. Trước hết, dữ liệu thứ cấp được thu thập từ các văn bản pháp luật, nghị quyết của Đảng, Nhà nước và các báo cáo kinh tế - xã hội của tỉnh Thanh Hóa và huyện Cẩm Thủy (cũ). Đồng thời, dữ liệu sơ cấp được khai thác thông qua khảo sát hộ gia đình, doanh nghiệp tư nhân và hợp tác xã trên địa bàn xã Cẩm Thạch, kết hợp với phỏng vấn sâu cán bộ quản lý và chuyên gia. Các số liệu định lượng được xử lý bằng phương pháp thống kê mô tả và so sánh nhằm phản ánh thực trạng phát triển KTTN theo các tiêu chí về số lượng, chất lượng và cơ cấu. Phương pháp phân tích định tính được áp dụng để làm rõ bối cảnh, cơ hội, thách thức và các yếu tố ảnh hưởng. Trên cơ sở đó, nghiên cứu đề xuất các giải pháp phát triển KTTN phù hợp với điều kiện thực tiễn địa phương.

3. KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU VÀ THẢO LUẬN

3.1. Tiềm năng và thực trạng phát triển KTTN trên địa bàn xã Cẩm Thạch, tỉnh Thanh Hóa

Xã Cẩm Thạch có vị trí thuận lợi trên trục Quốc lộ 217, đóng vai trò cầu nối giao thương giữa vùng cao và vùng thấp, tạo điều kiện mở rộng các hoạt động sản xuất - kinh doanh. Nền nông nghiệp của địa phương phong phú với cây trồng chủ lực như lúa, mía, dong riềng, rau màu cùng chăn nuôi là cơ sở để phát triển các mô hình liên kết, chế biến và tiêu thụ sản phẩm nông nghiệp. Ngoài ra, sự hiện diện của các nhà máy may, cơ sở chế biến, làng nghề và hệ thống thương mại - dịch vụ đã mở ra nhiều cơ hội cho KTTN phát triển đa dạng ngành nghề.

Tiềm năng du lịch cộng đồng dựa trên cảnh quan thiên nhiên, tài nguyên rừng và bản sắc văn hóa Mường cũng hứa hẹn thu hút đầu tư tư nhân. Nguồn lao động trẻ, tỷ lệ qua đào tạo ngày càng cao tạo nền tảng cho phát triển doanh nghiệp tư nhân trong nhiều lĩnh vực. Với những lợi thế đó, xã Cẩm Thạch có nhiều tiềm năng để thúc đẩy KTTN trở thành động lực quan trọng của phát triển kinh tế - xã hội địa phương. Tuy nhiên, hạ tầng sản xuất còn hạn chế, nguồn nhân lực thiếu kỹ năng, khó tiếp cận các nguồn vốn và mức độ liên kết, chuyển đổi số của khu vực KTTN tại xã Cẩm Thạch còn yếu là những thách thức cần giải quyết trong giai đoạn tới.

(1) Thực trạng phát triển về số lượng, quy mô các thành phần KTTN

Sau khi sáp nhập bốn xã Cẩm Bình, Cẩm Thạch (cũ), Cẩm Liên và Cẩm Thành, xã Cẩm Thạch mới được hình thành với quy mô địa giới, dân cư và thành phần KTTN lớn hơn. Trong giai đoạn 2022 - 2024, số hộ kinh doanh cá thể tăng từ 735 lên 880 hộ, tốc độ tăng bình quân khoảng 9%/năm. Trong đó, Cẩm Bình và Cẩm Thành vẫn chiếm số lượng hộ lớn nhất nhưng tốc độ tăng trưởng chậm lại, còn Cẩm Liên và Cẩm Thạch có quy mô nhỏ hơn song ghi nhận mức tăng nhanh hơn; đặc biệt Cẩm Liên đạt tới 15,8% trong giai đoạn 2023 - 2024. Toàn xã có 145 hộ đăng ký mới, tổng vốn gần 8 tỷ đồng, đưa lũy kế vốn đăng ký hộ cá thể đạt hơn 44 tỷ đồng, bình quân 55 triệu đồng/hộ, tương ứng khoảng 7,6 hộ kinh doanh/1.000 dân.

Bảng 1. Phát triển số lượng các thành phần kinh tế tư nhân

Năm	Hộ kinh doanh cá thể	Doanh nghiệp tư nhân	Hợp tác xã	Tổng
Năm 2022	735	60	4	799
Năm 2023	807	77	5	889
Năm 2024	880	90	7	977

Nguồn: Báo cáo Chính trị của BCH Đảng bộ xã tại Đại hội đại biểu Đảng bộ xã lần thứ I, nhiệm kỳ 2025 - 2030

Số lượng doanh nghiệp và HTX cũng tăng mạnh, từ 60 doanh nghiệp và 4 HTX năm 2022 lên 90 doanh nghiệp và 7 HTX vào năm 2024. doanh nghiệp chủ yếu đăng ký theo mô hình công ty TNHH hoặc doanh nghiệp tư nhân, quy mô nhỏ và phân bố tập trung ở các trung tâm hành chính cũ hoặc dọc các tuyến giao thông chính. Các HTX tuy số lượng còn ít nhưng tốc độ tăng trưởng khá cao, phản ánh xu hướng mở rộng mô hình kinh tế tập thể.

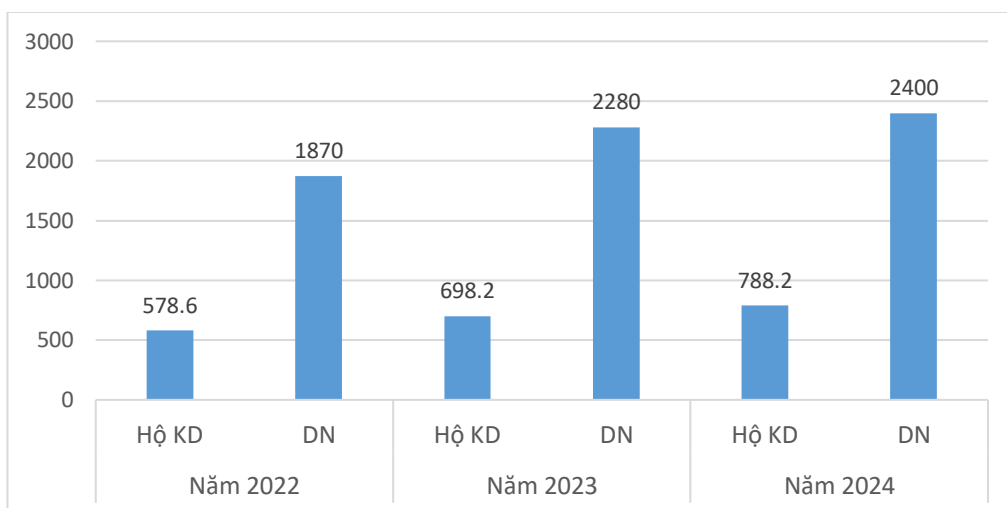
Về quy mô vốn, phần lớn hộ kinh doanh và doanh nghiệp có mức vốn nhỏ, chủ yếu từ vài chục triệu đến dưới một tỷ đồng, tập trung ở thương mại, dịch vụ và chế biến nông - lâm sản. doanh nghiệp có doanh thu trên 1 tỷ đồng còn ít, cho thấy khả năng tạo ra giá trị lớn còn hạn chế. Về phân bố địa bàn, xã Cẩm Bình và Cẩm Thành cũ đứng đầu cả về số hộ kinh doanh lẫn doanh nghiệp; xã Cẩm Thạch xếp tiếp theo, còn xã Cẩm Liên vẫn ở mức thấp nhất, phản ánh sự chênh lệch trong phát triển KTTN giữa các khu vực trước giai đoạn sáp nhập.

(2) Thực trạng phát triển kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của khu vực KTTN

Giai đoạn 2022 - 2024, khu vực KTTN tại xã Cẩm Thạch duy trì xu hướng phát triển tích cực, thể hiện qua sự gia tăng cả về doanh thu, lợi nhuận và độ ổn định trong hoạt động. Doanh thu của hộ kinh doanh cá thể tăng từ 578,6 tỷ đồng năm 2022 lên 788,2 tỷ đồng năm

2024 (tăng 36,2%), trong khi doanh nghiệp tư nhân đạt 2.400 tỷ đồng năm 2024, cao hơn 28,3% so với năm 2022. Mặc dù tốc độ tăng trưởng có xu hướng chậm lại ở năm 2024, đặc biệt ở khối doanh nghiệp, nhưng nhìn chung KTTN vẫn giữ được mức tăng ổn định, đóng góp quan trọng vào ngân sách và tạo việc làm cho người dân.

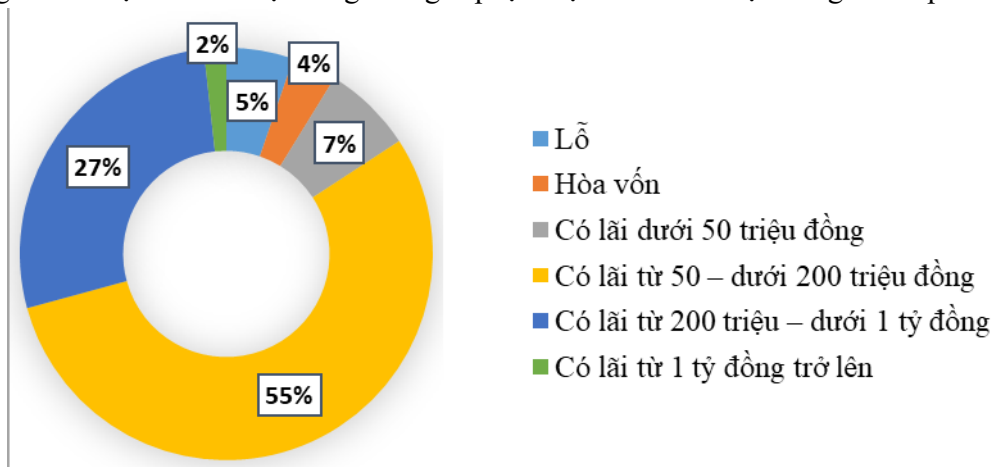
ĐVT: triệu đồng



Hình 1. Biểu đồ phát triển doanh thu của thành phần KTTN

Nguồn: Tổng hợp từ số liệu của UBND xã Cẩm Thạch, giai đoạn 2022 - 2024

Về lợi nhuận, khoảng 80% hộ kinh doanh và doanh nghiệp có lãi, chủ yếu dao động từ 50 triệu đến dưới 1 tỷ đồng/năm - đặc trưng của quy mô doanh nghiệp nhỏ và vừa. Nhóm có lợi nhuận trên 1 tỷ đồng tuy ít nhưng giữ vai trò dẫn dắt, tạo động lực phát triển. Tỷ lệ thua lỗ hoặc hòa vốn chỉ chiếm khoảng 10%, phản ánh môi trường kinh doanh tương đối thuận lợi, song vẫn tồn tại rủi ro ở một số ngành nghề phụ thuộc nhiều vào thị trường và chi phí đầu vào.



Hình 2. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của thành phần KTTN

Nguồn: Số liệu khảo sát của tác giả

Xét về thời gian hoạt động, đa số cơ sở KTTN đã kinh doanh từ 5-10 năm (chiếm 42,1%), cho thấy sự ổn định và tích lũy kinh nghiệm; trong khi nhóm trên 10 năm (chiếm 16,9%) thường gắn với mức doanh thu, lợi nhuận cao và nền khách hàng vững chắc. Nhóm mới khởi sự (dưới 3 năm, chiếm 12,3%) tuy quy mô nhỏ, tiềm ẩn rủi ro nhưng lại bổ sung sự năng động và khả năng mở rộng trong tương lai.

Nhìn chung, kết quả trên cho thấy KTTN tại xã Cẩm Thạch đang phát triển theo hướng vừa tăng trưởng về số lượng, vừa nâng cao chất lượng, góp phần tích cực vào tăng trưởng kinh tế địa phương và cải thiện đời sống nhân dân. Tuy nhiên, khu vực này vẫn bộc lộ một số hạn chế như quy mô nhỏ, năng lực cạnh tranh còn thấp và thiếu tính liên kết, cần có giải pháp hỗ trợ phù hợp để phát triển mạnh mẽ hơn.

(3) *Thực trạng cơ cấu và gia tăng đóng góp của các thành phần KTTN*

Trong cơ cấu KTTN của xã Cẩm Thạch, hộ kinh doanh cá thể chiếm tỷ trọng áp đảo so với doanh nghiệp và HTX, phản ánh đặc trưng sản xuất nhỏ lẻ, mang tính gia đình, dựa vào lao động địa phương và vốn tự có. Số lượng hộ kinh doanh tăng nhanh, phù hợp với điều kiện nguồn lực hạn chế và linh hoạt trong sản xuất - kinh doanh, song gặp khó khăn khi cần mở rộng quy mô hoặc ứng dụng công nghệ mới.

Bảng 2. Cơ cấu doanh nghiệp tư nhân xã Cẩm Thạch phân theo ngành nghề

TT	Ngành nghề	Số doanh nghiệp	Tỷ trọng (%)
1	Thương mại - Dịch vụ tổng hợp	45	50,0%
2	Xây dựng - Nội thất	12	13,3%
3	Nông nghiệp - Chăn nuôi	8	8,9%
4	Dịch vụ vận tải - Logistics	6	6,7%
5	Du lịch - Tổ chức sự kiện	4	4,4%
6	May mặc - Sản xuất nhẹ	3	3,3%
7	Kinh doanh vàng bạc, tài chính nhỏ	3	3,3%
8	Dược phẩm - Đông y	2	2,2%
9	Khác	7	7,8%
	Tổng cộng	90	100%

Nguồn: Tổng hợp từ danh sách các doanh nghiệp trên địa bàn

Xét theo ngành nghề, doanh nghiệp thương mại - dịch vụ tổng hợp chiếm tỷ lệ lớn nhất (chiếm 50%), tiếp đến là xây dựng - nội thất, nông nghiệp - chăn nuôi, dịch vụ vận tải - logistics và một số lĩnh vực khác như du lịch, may mặc và dược phẩm. Điều này cho thấy xu hướng thương mại hóa và dịch vụ hóa ngày càng rõ nét, đồng thời cơ cấu kinh tế có sự đa dạng hóa, không chỉ bó hẹp trong lĩnh vực nông - lâm nghiệp truyền thống.

Trong giai đoạn 2022-2024, cơ cấu kinh tế xã chuyển dịch theo hướng giảm dần tỷ trọng nông - lâm - thủy sản, tăng công nghiệp - xây dựng và dịch vụ. Một số hộ nông dân đã áp dụng mô hình sản xuất hàng hóa, ứng dụng kỹ thuật mới và liên kết tiêu thụ, giúp nâng cao giá trị sản xuất. Các cơ sở chế biến nông sản, sản xuất vật liệu xây dựng và dịch vụ vận tải, thương mại, ăn uống, sửa chữa cơ khí... phát triển nhanh, góp phần tạo việc làm tại chỗ. Tuy nhiên, phần lớn các cơ sở vẫn ở quy mô nhỏ, thiếu vốn và công nghệ, khả năng tiếp cận chính sách hỗ trợ còn hạn chế; sự thiếu vắng doanh nghiệp công nghệ cao và khởi nghiệp sáng tạo là điểm yếu cần được khắc phục.

Nhờ sự đóng góp của khu vực tư nhân, kinh tế - xã hội của xã Cẩm Thạch giai đoạn 2022 - 2024 duy trì ổn định: sản lượng lương thực đạt 8.700 tấn, thu nhập bình quân tăng từ 30,9 lên 32,4 triệu đồng/người/năm, giá trị hàng hóa tiêu thụ qua chuỗi tăng trên 7%/năm, thu ngân sách giữ mức ổn định. Như vậy, KTTN không chỉ là lực lượng chủ lực trong sản xuất và dịch vụ, mà còn đóng vai trò quan trọng trong tạo việc làm, tăng thu nhập và đóng góp ngân sách, qua đó thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội địa phương.

3.2. Yếu tố ảnh hưởng đến phát triển KTTN trên địa bàn xã Cẩm Thạch

Dựa trên khảo sát hộ kinh doanh cá thể, doanh nghiệp và HTX, nghiên cứu chỉ ra bốn nhóm yếu tố chính ảnh hưởng đến phát triển KTTN trên địa bàn xã Cẩm Thạch: (i) quy định pháp luật và cơ chế chính sách; (ii) thị trường tiêu thụ sản phẩm; (iii) vốn, cơ sở hạ tầng và mặt bằng sản xuất - kinh doanh; (iv) trình độ quản lý và chất lượng lao động.

Thứ nhất, hệ thống pháp luật và chính sách hỗ trợ đã có bước tiến rõ rệt, đặc biệt với việc ban hành Luật Doanh nghiệp 2020, Nghị định 01/2021/NĐ-CP, cùng nhiều Nghị quyết hỗ trợ doanh nghiệp và hộ kinh doanh. Các cải cách hành chính như rút ngắn thời gian đăng ký kinh doanh, tổ chức đối thoại định kỳ và ứng dụng công nghệ thông tin góp phần cải thiện môi trường đầu tư. Tuy nhiên, hộ kinh doanh cá thể vẫn bị hạn chế về quy mô lao động, thiếu tư cách pháp nhân và khó tiếp cận một số lĩnh vực kinh doanh có điều kiện. Đặc biệt, quy định mới về quản lý thuế và bắt buộc hóa đơn điện tử từ năm 2025-2026 sẽ tạo sự minh bạch và thúc đẩy quá trình chính thức hóa, song cũng đặt ra thách thức lớn cho các hộ kinh doanh nhỏ.

Thứ hai, thị trường tiêu thụ còn hạn chế do đặc thù miền núi, mật độ dân cư phân tán và thu nhập chưa cao, khiến sức mua thấp và chi phí vận chuyển lớn. Sản phẩm chủ lực như gỗ, mía, sắn, lúa đặc sản phụ thuộc nhiều vào thương lái, thiếu liên kết tiêu thụ và dễ gặp rủi ro “được mùa mất giá”. Khảo sát cho thấy doanh nghiệp và HTX có năng lực cạnh tranh và kiến thức marketing tốt hơn hộ kinh doanh, trong khi hộ kinh doanh thường thiếu thông tin thị trường và kỹ năng thương hiệu.

Thứ ba, yếu tố vốn, cơ sở hạ tầng và mặt bằng vẫn là rào cản. Phần lớn vốn đến từ nguồn tự có hoặc vay mượn cá nhân, trong khi việc tiếp cận tín dụng ngân hàng còn khó khăn. Hạ tầng giao thông đã được cải thiện, nhưng nhiều tuyến đường sản xuất vẫn xuống cấp. Internet chưa ổn định tại vùng xa, ảnh hưởng đến thương mại điện tử. Mặt bằng sản xuất chủ yếu tận dụng tại hộ gia đình, quy mô nhỏ, thiếu khu tập trung, hạn chế khả năng mở rộng sản xuất.

Thứ tư, quy mô lao động chủ yếu ở mức nhỏ, dưới 10 người, cho thấy KTTN địa phương vẫn thiên về mô hình hộ kinh doanh cá thể. Trình độ quản lý và kỹ năng lao động chưa cao, phần lớn hoạt động dựa vào kinh nghiệm, thiếu đào tạo chuyên môn và năng lực ứng dụng công nghệ.

Kết quả nghiên cứu khẳng định rằng mặc dù môi trường pháp lý và cơ sở hạ tầng đã có nhiều cải thiện, song sự phát triển bền vững của khu vực KTTN ở xã Cẩm Thạch vẫn đòi hỏi giải pháp đồng bộ. Cụ thể, cần tăng cường hỗ trợ chuyên biệt cho hộ kinh doanh, cải thiện khả năng tiếp cận tín dụng, nâng cao kỹ năng quản lý - marketing, cũng như quy hoạch hạ tầng và thị trường tiêu thụ nhằm phát huy vai trò động lực của khu vực KTTN đối với tăng trưởng kinh tế địa phương.

3.3. Thảo luận kết quả nghiên cứu và hàm ý quản lý

Kết quả nghiên cứu cho thấy khu vực KTTN tại xã Cẩm Thạch có vai trò ngày càng rõ nét trong phát triển kinh tế - xã hội địa phương. Hộ kinh doanh cá thể chiếm tỷ trọng lớn, phù hợp với đặc trưng nguồn lực nhỏ lẻ và khả năng thích ứng linh hoạt của người dân nông thôn. Tuy nhiên, mô hình này còn hạn chế trong việc mở rộng quy mô, ứng dụng công nghệ và liên kết chuỗi giá trị, khiến sức cạnh tranh chưa cao.

Về cơ cấu ngành nghề, sự chiếm ưu thế của nhóm thương mại - dịch vụ (chiếm 50%) phản ánh xu hướng chuyển dịch từ nông nghiệp thuần túy sang thương mại hóa và dịch vụ hóa ở nông thôn. Đây là tín hiệu tích cực, cho thấy KTTN không ngừng mở rộng sang nhiều lĩnh vực mới như du lịch, logistics, tài chính nhỏ, nhưng vẫn thiếu vắng các ngành công nghệ cao và khởi nghiệp đổi mới sáng tạo - yếu tố quan trọng để tăng trưởng bền vững trong tương lai.

Đóng góp của khu vực tư nhân vào tăng trưởng kinh tế - xã hội là đáng kể: thu nhập bình quân đầu người, giá trị hàng hóa tiêu thụ qua chuỗi và thu ngân sách đều có xu hướng tăng. Tuy nhiên, tốc độ tăng trưởng chưa cao, một số lĩnh vực then chốt như OCOP, nông nghiệp công nghệ cao hay ứng dụng số còn chậm, phản ánh những “nút thắt” về vốn, hạ tầng và chính sách hỗ trợ.

Từ kết quả nghiên cứu có thể thấy, khu vực KTTN tại xã Cẩm Thạch giữ vai trò ngày càng quan trọng trong phát triển kinh tế - xã hội địa phương. Tuy nhiên, bên cạnh những đóng góp tích cực, khu vực này vẫn còn nhiều hạn chế về quy mô vốn, năng lực quản trị, ứng dụng công nghệ và khả năng liên kết. Do đó, việc đưa ra các hàm ý quản lý nhằm định hướng và hỗ trợ phát triển KTTN một cách bền vững là hết sức cần thiết.

Trước hết, chính quyền địa phương cần quan tâm hơn đến việc tạo điều kiện cho các hộ kinh doanh và doanh nghiệp tư nhân tiếp cận nguồn vốn tín dụng ưu đãi, đồng thời có cơ chế sử dụng hiệu quả quỹ đất, khuyến khích đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất và thương mại. Song song với đó, việc hỗ trợ ứng dụng khoa học - công nghệ trong nông nghiệp, chế biến nông sản, logistics và dịch vụ số sẽ giúp các cơ sở kinh doanh nâng cao năng suất, giảm chi phí và tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

Ngoài ra, để thúc đẩy quá trình chuyển dịch cơ cấu kinh tế, xã cần khuyến khích sự đa dạng hóa ngành nghề, nhất là phát triển các lĩnh vực có giá trị gia tăng cao như nông nghiệp công nghệ cao, sản phẩm OCOP, dịch vụ du lịch - sinh thái, cũng như các hoạt động khởi nghiệp đổi mới sáng tạo. Việc tổ chức các lớp đào tạo, tập huấn nhằm nâng cao năng lực quản trị, kỹ năng kinh doanh và tư duy thị trường cho các chủ hộ, chủ doanh nghiệp là rất cần thiết, đặc biệt trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng gay gắt.

Bên cạnh đó, chính quyền cũng nên đẩy mạnh mô hình HTX kiểu mới và các chuỗi liên kết sản xuất - tiêu thụ sản phẩm nhằm khắc phục tình trạng sản xuất kinh doanh manh mún, nhỏ lẻ của các hộ kinh doanh cá thể. Sự tham gia tích cực của doanh nghiệp tư nhân vào các chương trình phát triển sản phẩm chủ lực, nhất là Chương trình OCOP, sẽ góp phần nâng cao giá trị gia tăng, mở rộng thị trường tiêu thụ và xây dựng thương hiệu địa phương.

Cuối cùng, việc hoàn thiện môi trường kinh doanh minh bạch, đơn giản hóa thủ tục hành chính và nâng cao chất lượng dịch vụ công sẽ tạo thêm niềm tin cho khu vực KTTN. Khi đó, KTTN không chỉ phát triển về số lượng mà còn nâng cao được chất lượng, đóng góp thiết thực hơn cho tăng trưởng kinh tế - xã hội của xã Cẩm Thạch trong giai đoạn tới.

4. KẾT LUẬN

Kết quả nghiên cứu đã cho thấy khu vực KTTN tại xã Cẩm Thạch đóng vai trò ngày càng quan trọng trong phát triển kinh tế - xã hội địa phương. Trong giai đoạn 2022-2024, các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận, số lượng cơ sở kinh doanh và mức đóng góp ngân sách đều có xu hướng tăng, phản ánh sự năng động và khả năng thích ứng của các hộ kinh doanh cá thể, doanh nghiệp tư nhân và HTX. KTTN đã tạo việc làm ổn định cho người lao động, góp phần nâng cao thu nhập, thúc đẩy chuyển dịch cơ cấu kinh tế và gia tăng giá trị hàng hóa tiêu thụ trên thị trường.

Tuy nhiên, khu vực này vẫn còn hạn chế về quy mô vốn, năng lực quản trị, khả năng ứng dụng công nghệ và mức độ liên kết sản xuất - tiêu thụ sản phẩm. Những hạn chế đó khiến KTTN tại địa phương chủ yếu phát triển ở quy mô nhỏ, hoạt động trong các lĩnh vực truyền thống, thiếu vắng các doanh nghiệp khởi nghiệp đổi mới sáng tạo hay định hướng theo kinh tế số.

Trên cơ sở đó, nghiên cứu đã đưa ra một số hàm ý quản lý nhằm thúc đẩy sự phát triển bền vững của khu vực kinh tế tư nhân, bao gồm tạo điều kiện thuận lợi về vốn và đất đai, khuyến khích ứng dụng khoa học - công nghệ, nâng cao năng lực quản trị và mở rộng liên kết sản xuất. Những giải pháp này không chỉ góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của các hộ và doanh nghiệp mà còn đóng vai trò quan trọng trong việc thực hiện các mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội của xã Cẩm Thạch trong giai đoạn tới.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

- [1] Ban Chấp hành Trung ương (2025), *Nghị quyết số 68-NQ/TW của Bộ chính trị về phát triển kinh tế tư nhân*.
- [2] Nguyễn Hồng Hải, Nguyễn Đề Thuỷ (2023), *Kinh tế tư nhân với vai trò là một động lực phát triển nền kinh tế Việt Nam*, Tạp chí khoa học trường ĐH Ngoại ngữ - Tin học TP Hồ Chí Minh, 8(2):33-38.
- [3] Lê Quốc Lý (2020), *Phát triển khu vực kinh tế tư nhân ở Việt Nam: Vấn đề và khuyến nghị chính sách*, Tạp chí Kinh tế và Dự báo, 12(788).
- [4] Nguyễn Mai (2018), *Kinh tế tư nhân - Động lực phát triển kinh tế Việt Nam*, Nxb. Chính trị Quốc gia Sự thật, Hà Nội.
- [5] Đặng Văn Thanh (2021), *Giải pháp phát triển kinh tế tư nhân trong giai đoạn hiện nay*, Tạp chí Tài chính, số 5.
- [6] Nguyễn Văn Tuấn (2020), *Phát triển khu vực kinh tế tư nhân ở Việt Nam trong bối cảnh mới*, Nxb. Khoa học Xã hội, Hà Nội.
- [7] Quốc hội (2020), *Luật Doanh nghiệp, Luật số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020*.
- [8] UBND tỉnh Thanh Hóa (2025), *Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội tỉnh Thanh Hóa giai đoạn 2025 - 2030, định hướng đến 2045*.
- [9] Ủy ban thường vụ quốc hội (2025), *Nghị quyết số 1686/NQ-UBTVQH15 về việc sắp xếp các đơn vị hành chính cấp xã của tỉnh Thanh Hóa năm 2025*.

DEVELOPMENT OF THE PRIVATE ECONOMY IN CAM THACH COMMUNE, THANH HOA PROVINCE, PERIOD 2025 - 2030, ORIENTATION TOWARD 2045

Le Quang Hieu, Truong Van Kiem

ABSTRACT

This paper analyzes the potential development of the private economy in Cam Thach commune, Thanh Hoa province, during the period 2025-2030 with an orientation toward 2045. Based on the synthesis of secondary data and field surveys, the study reveals that the private sector plays an increasingly important role in job creation, income generation, and local budget contributions. Alongside opportunities such as geographical advantages, human resources, and expanding market demand, there remain several limitations including small-scale production, weak linkages, limited technological application, and insufficient managerial capacity among household businesses, private enterprises, and cooperatives. The findings not only reaffirm the role of the private sector in socio-economic development at the grassroots level but also provide managerial implications to enhance policy support and create favorable conditions for sustainable private sector growth in the future.

Keywords: private economy, development, enterprises, Cam Thach Commune.

* Ngày nộp bài: 10/10/2025; Ngày gửi phản biện: 22/10/2025; Ngày duyệt đăng: 30/1/2026